

Professionelles Projektmanagement

Sind Sie jederzeit über den aktuellen Stand Ihrer Projekte informiert? Erreichen Ihre Projekte die vereinbarten Ziele hinsichtlich Funktionsumfang, Zeitplan und Budget? Haben Sie die Konflikte zwischen Tagesgeschäft und Projektarbeit im Griff? Wenn Sie diese Fragen nachdenklich stimmen, dann sollten wir uns über das Thema Projektmanagement unterhalten

Komplexe Migrationsvorhaben oder die Umsetzung umfassender Identity Management Lösungen sind nur zwei Beispiele für komplexe IT-Projekte, die ohne professionelles Projektmanagement keine Chance auf einen erfolgreichen Abschluss haben.

Die Ursachen für das Scheitern zahlreicher Projekte liegen dabei oft bereits in der Vorbereitungsphase – zum Beispiel werden in der Praxis die Anforderungen an die neue Lösung nur unzureichend dokumentiert. Zudem werden in vielen Unternehmen die Erwartungen der Beteiligten nicht abgeglichen, so kommt es in vielen Fällen zu unliebsamen Überraschungen im weiteren Verlauf des Vorhabens.

Sicher ist: IT-Projekte sind einmalige Aufgabenstellungen und stellen hohe Anforderungen an die Kreativität, die Flexibilität und die Kommunikationsfähigkeit aller Beteiligten. Vertraute Abläufe aus dem Tagesgeschäft funktionieren im Projektkontext nicht oder nur unzureichend. Deshalb sind neue Methoden und Werkzeuge für das Projektmanagement erforderlich.

Novell unterstützt Sie in jeder Phase Ihrer Projekte: von der Definition über die Planung, die Ausführung und die Kontrolle bis hin zu einem erfolgreichen und gut dokumentierten Abschluss.

Beschreibung der Dienstleistungen

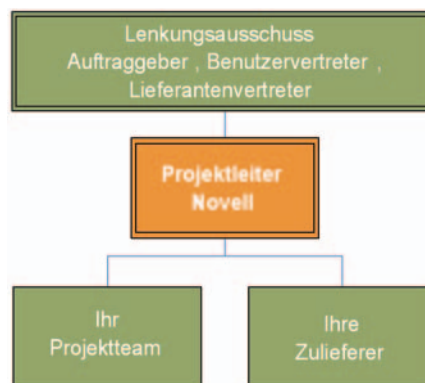
Unsere Projektleiter verfügen über langjährige Erfahrung in der Umsetzung komplexer IT-Vorhaben und sind vom PMI (Project Management Institute) international zertifizierte Project Management Professionals (PMP).

Mit unserer auf Prince2™ basierenden Projektmethodik SPRINT (Structured Projects in Novell Technologies) helfen wir Ihnen, Ihre Projekte effizient umzusetzen. Selbstverständlich können Sie unsere über Jahre hinweg entwickelten Prozesse und Werkzeuge uneingeschränkt nutzen und übernehmen.

Folgende Aufgaben können Novell Projektleiter in Ihrem Unternehmen erfüllen:

- Externes Projektmanagement
- Projektbegleitung und Coaching Ihrer Projektleiter
- Projektprüfung und -sanierung

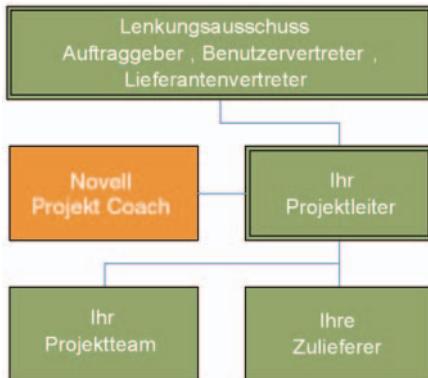
Externes Projektmanagement



Der Novell Projektleiter übernimmt die Verantwortung für die Definition und Lieferung eines Projekts gemäß der vereinbarten Ziele. In dieser Rolle berichtet er an ein Management Gremium (Project Board), das aus dem Auftraggeber, Vertretern der Fachabteilungen, der durchführenden Abteilung sowie aller Zulieferer besteht. Der Umfang liegt in der Regel zwischen zwei bis vier Tagen pro Woche. Diese Zeit verbringt der Projektleiter mit Ihrem Projektteam vor Ort.

Wenn Sie weitere Informationen zu dieser oder einer der vielen anderen Lösungen von Novell Consulting haben möchten, setzen Sie sich mit uns in Verbindung unter: beratung@novell.com

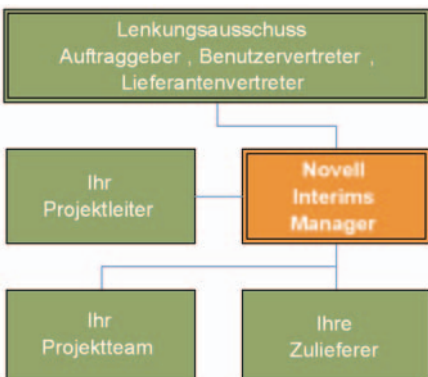
Projektbegleitung und Coaching



Hilfe zur Selbsthilfe: Hier bleibt die Projektverantwortung in Ihren Händen. Ihr Projektleiter wird von uns im Vorfeld und über den Projektverlauf hinweg begleitet und ausgebildet. Wir versorgen Ihr Projektteam mit dem nötigen Management Rüstzeug und unterstützen die Umsetzung der vereinbarten Managementprozesse.

Der Novell Projekt Coach arbeitet bei diesem Angebot in der Regel tageweise mit Ihrem Projektleiter zusammen und führt im Abstand von ein bis zwei Wochen Coaching Workshops durch.

Projektprüfung und Sanierung



Eine Projektanierung ist meist nicht von innen heraus möglich – deshalb ist es sinnvoll, Unterstützung von externen Experten zu Rate zu ziehen. Der Novell Interimsmanager analysiert Ihren aktuellen Projektzustand und zeigt innerhalb von 48 Stunden die wichtigsten Defizite auf. Gemeinsam mit Ihnen erstellt er anschließend einen Sanierungsplan und erarbeitet angepasste Rahmenparameter im Hinblick auf Projektabläufe und -umfang, das Budget und die Zeitplanung. Anschließend übernimmt der Interimsmanager temporär die Leitungsfunktion und überführt das Projekt in einen kontrollierbaren Zustand.

Während der Projektanierung steht Ihnen der Novell Projektleiter Vollzeit zur Verfügung.

Ihr Mehrwert

Die Vorteile einer Begleitung durch einen professionellen Novell Projektmanager sind:

- Der Einsatz von Best Practices bei der Durchführung Ihrer IT-Projekte mit Novell-technologien
- Die objektive Steuerung und Bewertung der Teilergebnisse durch einen erfahrenen externen Projektleiter
- Novell Projektleiter sind unabhängig von der internen politischen Situation und können deshalb auch Krisen leichter meistern
- Ein schneller Zugriff auf das weltweite Novell Kompetenznetz bei Detailfragen zu einzelnen Produkten sorgt für die kurzfristige Lösung technischer Probleme
- Wir unterstützen Sie bei der Weiterentwicklung Ihrer Organisation im Bereich Projektmanagement und -methodik

Informationen zu Novell Produkten erhalten Sie beim Novell-Fachhandelspartner, oder wenden Sie sich direkt an Novell:

Novell GmbH

Nördlicher Zubringer 9–11
40470 Düsseldorf
Tel.: +49-(0)211-56 31-0
Fax: +49-(0)211-56 31-250
www.novell.de

Novell GmbH

Heiligenstädter Lände 27 c
A-1190 Wien
Tel.: +43-(0)1-367 74 44 0
Fax: +43-(0)1-367 74 44 20
www.novell.at

Novell (Schweiz) AG

Leutschenbachstrasse 41
CH-8050 Zürich
Tel.: +41-(0)43-299 78 00
Fax: +41-(0)43-299 75 01
www.novell.ch